

Pokłady możliwości



Innowacje jako Strategia Wspierająca KGHM Polska Miedź S.A.

Piotr Spaliński
Departament Badań i Innowacji KGHM Polska Miedź S.A.

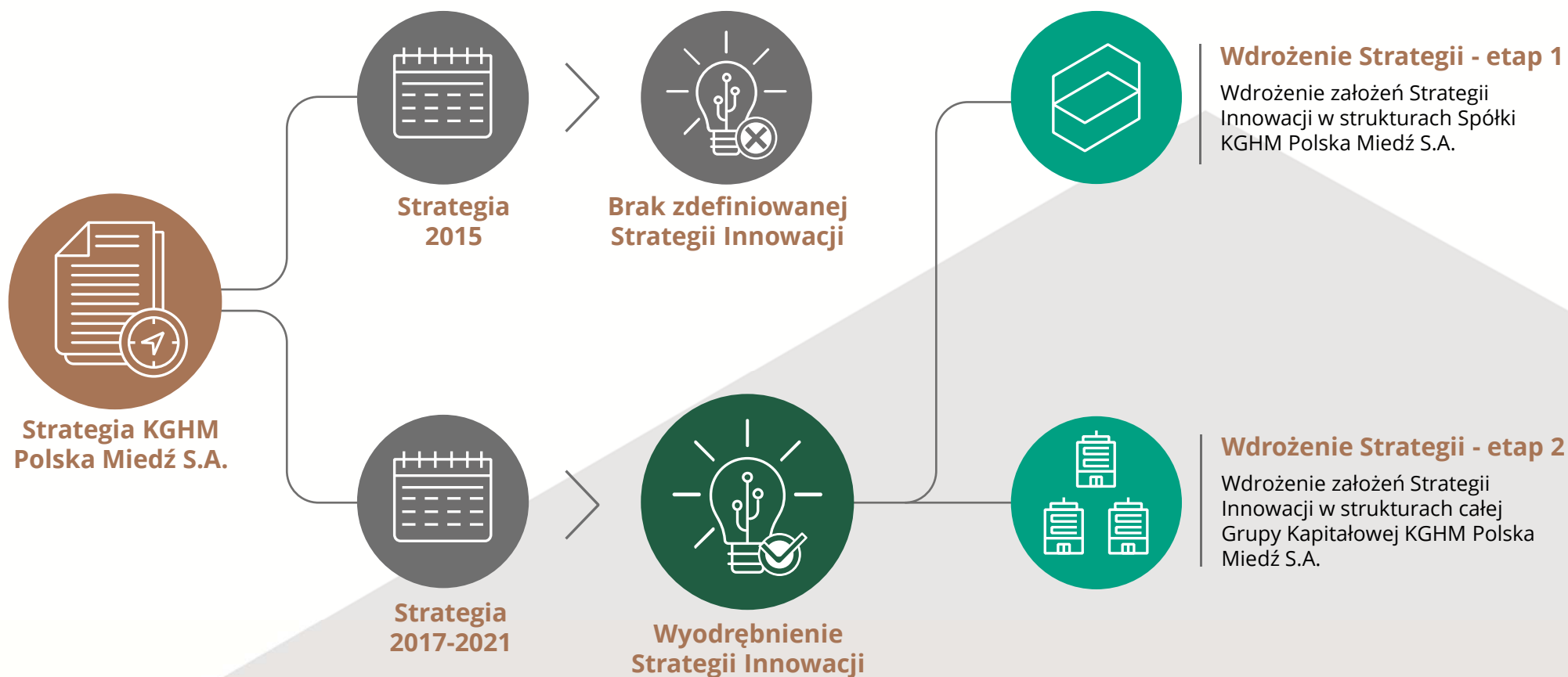
Strategia Innowacji w KGHM Polska Miedź S.A.





Wyodrębnienie „Strategii Innowacji”

W związku z systematycznym zwiększaniem działalności innowacyjnej przez KGHM Polska Miedź S.A. dostrzeżona została konieczność zwiększenia koncentracji na tym obszarze w odniesieniu do poprzedniej Strategii organizacji, która nie wyodrębniała niezależnej Strategii poświęconej Innowacjom.





Wyodrębnienie „Strategii Innowacji”

W obecnej Strategii KGHM Polska Miedź S.A., Strategia Innowacji została wyeksponowana i opisana jako odrębny dokument, mający obowiązywać w całej organizacji a przyszłościowo również mają być nią objęte pozostałe podmioty Grupy Kapitałowej.





Struktura Strategii 2017 - 2021

Na Strategię KGHM Polska Miedź S.A na lata 2017 – 2021 składają się trzy Strategie Wykonawcze oraz trzy Strategie Wspierające, wśród których znajduje się również Strategia „Innowacje”.

Produkcja i Bezpieczeństwo

Spójna Organizacja

Rozwój Aktywów
Krajowych i Zagranicznych

Społeczna
Odpowiedzialność Biznesu

Stabilność Finansowa

Innowacje



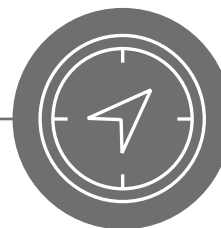
Główne czynniki motywujące wyodrębnienia Strategii Innowacji



KGHM
Polska Miedź S.A.

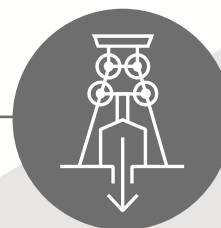


Powstanie
Strategii Innowacji



Stworzenie jednolitego planu działań innowacyjnych

Konieczność wyznaczenia jednolitych celów i priorytetów strategicznych w obszarze procesów związanych z innowacjami prowadzonych przez KGHM Polska Miedź S.A.



Wyzwania wydobycia głębokich pokładów rudy

Konieczność sprostania specyfice prowadzenia podziemnych prac górniczych na coraz to głębszych pokładach rudy.



Poprawa ekonomiki ciągu produkcyjnego

Zaangażowania organizacji w poprawę ekonomiki całego ciągu produkcyjnego (górnictwo, przeróbka, hutnictwo).



Cele Strategii Innowacje

Podstawowy cel Strategii Innowacje stanowi poprawa i wzrost produktywności w Grupie Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A. Cel główny będzie realizowany w ramach trzech Celów operacyjnych, którymi są:

01 | Zwiększenie roli kapitału intelektualnego w Grupie Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A.

02 | Efektywne zarządzanie innowacjami w Grupie Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A.

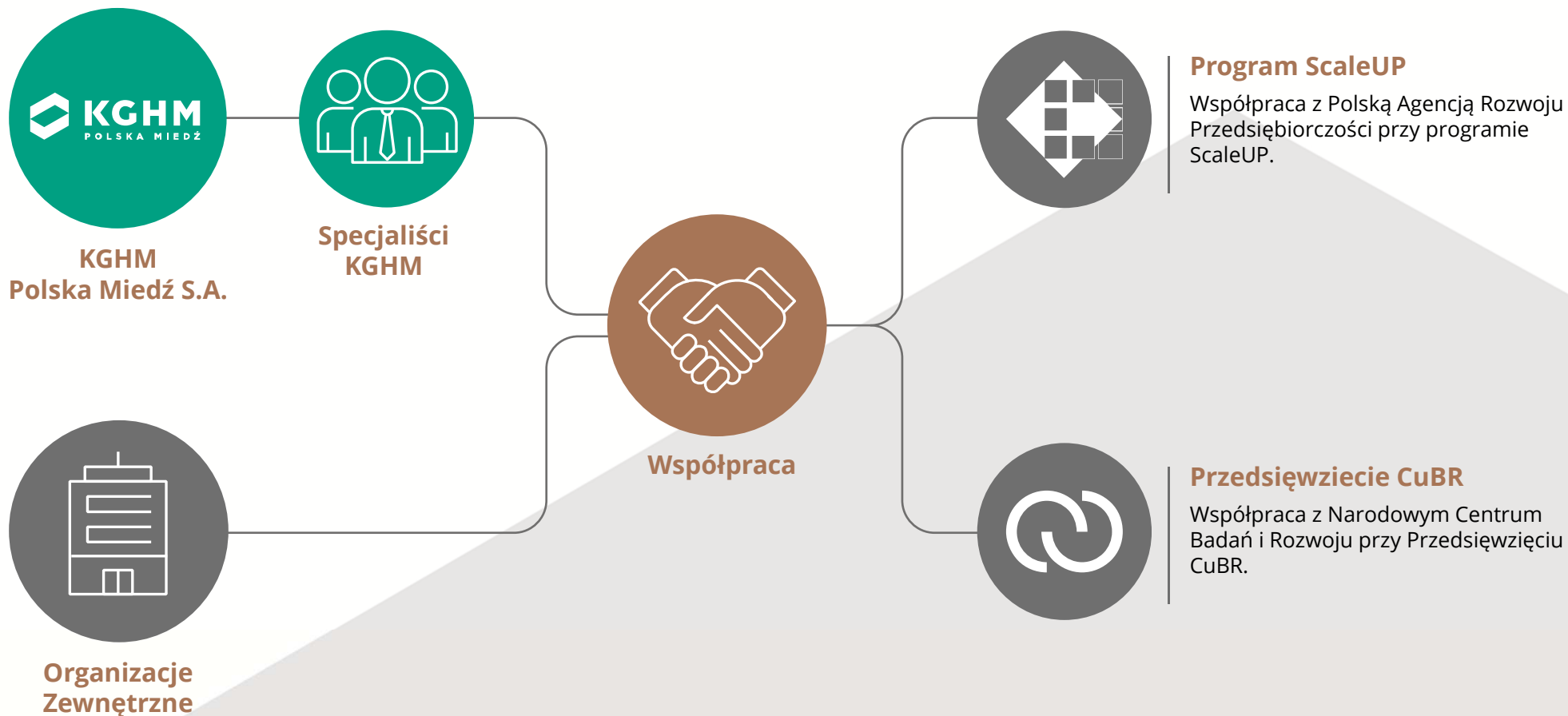
03 | Ochrona własności intelektualnej w Grupie Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A.





Współpraca z otoczeniem zewnętrznym

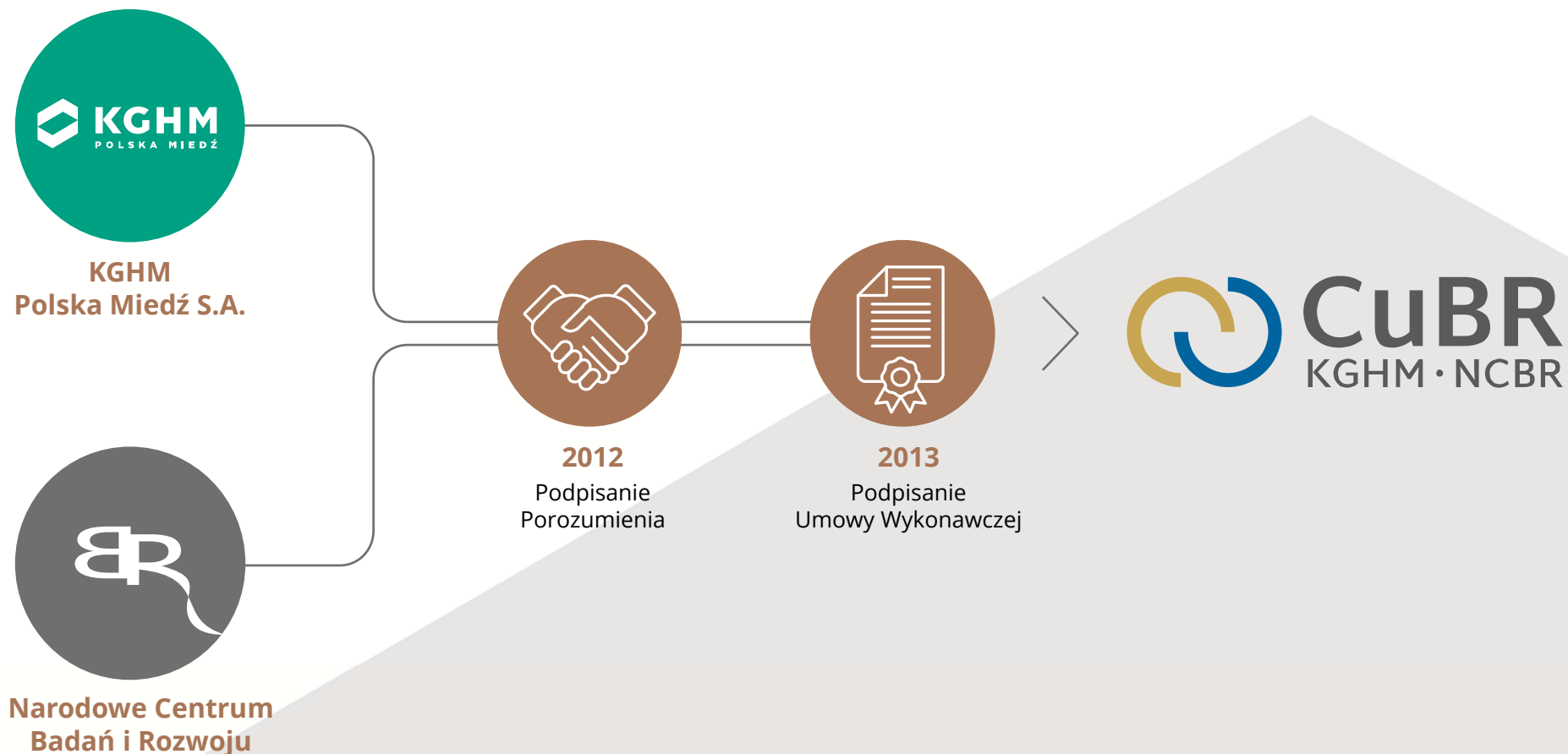
KGHM Polska Miedź S.A. kładzie szczególny nacisk na współpracę z otoczeniem zewnętrznym w zakresie działalności innowacyjnej. Już od kilku lat Spółka aktywnie uczestniczy w specjalnie nakierowanych na to programach, tj. CuBR, czy Scale-Up – współpraca ze Start Up'ami.





Geneza powstania Przedsiębiorstwa CuBR

CuBR to przedsiębiorstwo realizowane w wyniku podpisania w roku 2012 Porozumienia pomiędzy Narodowym Centrum Badań i Rozwoju (NCBiR) a KGHM Polska Miedź S.A. i umowy wykonawczej zawartej pomiędzy ww. Stronami w 2013 roku.

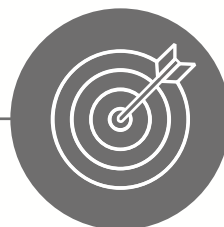


Założenia programowe CuBR



Okres współpracy

10 letnie przedsięwzięcie prowadzone wspólnie przez KGHM Polska Miedź S.A. i Narodowe Centrum Badań i Rozwoju.



Cele Programu

- Koncentracja na poszukiwaniu przełomowych technologii, urządzeń, materiałów i wyrobów dla przemysłu metali nieżelaznych.
- Wsparcie badań naukowych oraz prac badawczo-rozwojowych dla przemysłu metali nieżelaznych oraz przygotowania kadr.



Finansowanie

200 mln PLN współfinansowane KGHM Polska Miedź S.A. i Narodowe Centrum Badań i Rozwoju.

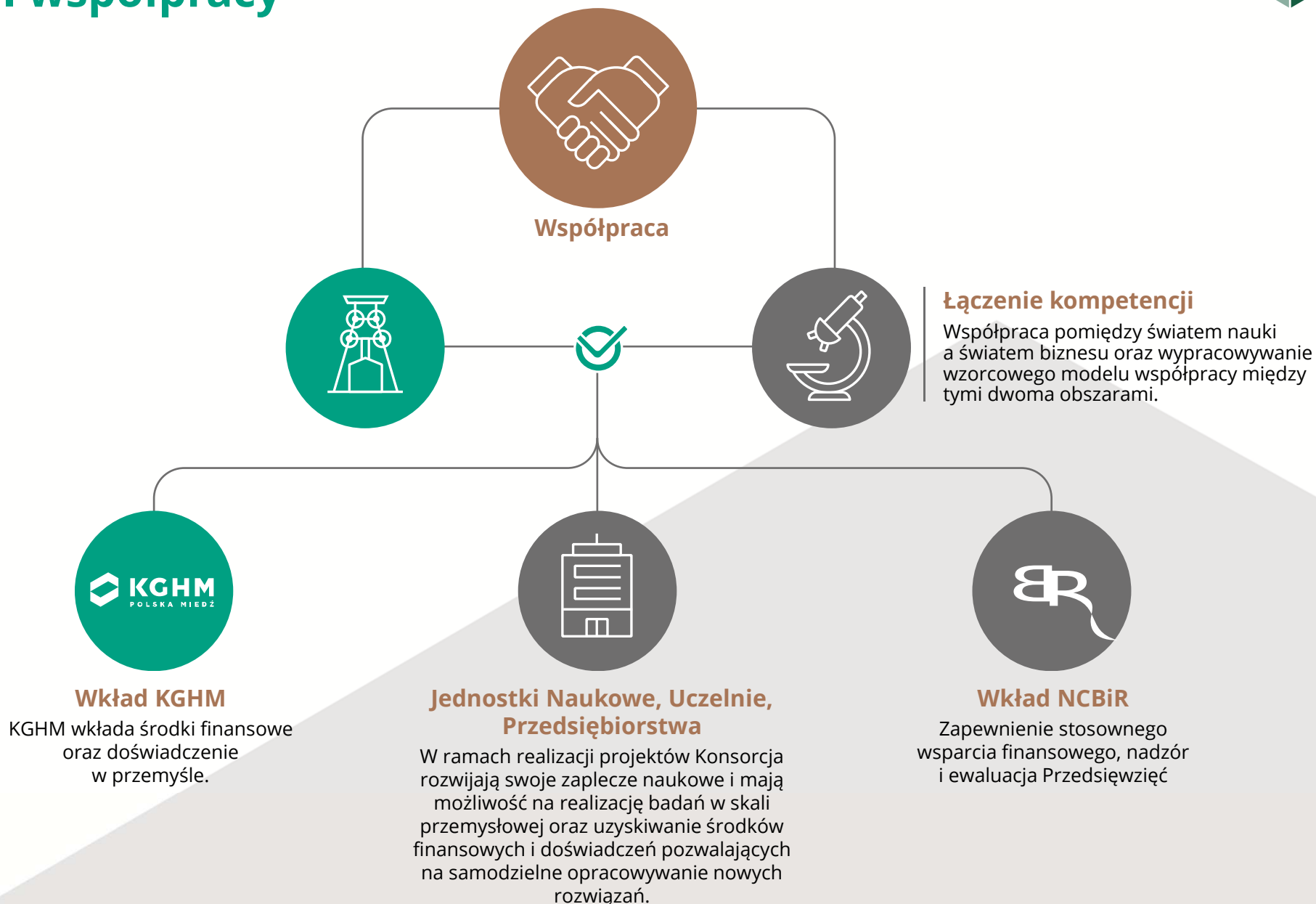


Osiągnięcia

- 3 edycje Konkursów.
- 22 projekty.
- Aktywna współpraca z multidyscyplinarnymi konsorcjami naukowo-przemysłowymi.



Model współpracy





Obszary działań Przedsięwzięcia CuBR

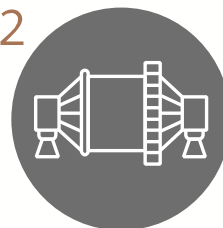
01



Górnictwo i geologia

Celem niniejszego obszaru jest poprawa konkurencyjności i efektywności działalności górniczej w warunkach głębokich kopalń rud metali nieżelaznych.

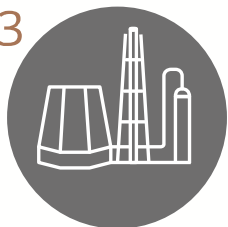
02



Przeróbka rud

Głównym celem obszaru jest umożliwienie produkcji koncentratów o określonych zawartościach składników użytecznych przy maksymalizacji odzysku metali z urobku. Jakość uzyskiwanego koncentratu jest kryterium techniczno – ekonomicznym, łączącym procesy górnicze i hutnicze w całym ciągu produkcyjnym.

03



Metalurgia, przetwórstwo, nowe materiały

Projekt zakłada poprawę efektywności procesu produkcyjnego przez inwestycje w nowe technologie, które mogą zostać wpisane w istniejącą infrastrukturę przemysłową. Dodatkowo zmiany wynikające z charakterystyki koncentratów miedzi produkowanych w LGOM oraz importowanych materiałów wywołują konieczność poszukiwania innowacyjnych metod w zakresie: obsługi i prowadzenia procesów technologicznych oraz pełnego zagospodarowania produktów, półproduktów i odpadów całego ciągu technologicznego KGHM, celem obniżenia obecnych kosztów produkcyjnych, zużycia energii oraz wpływu na środowisko.

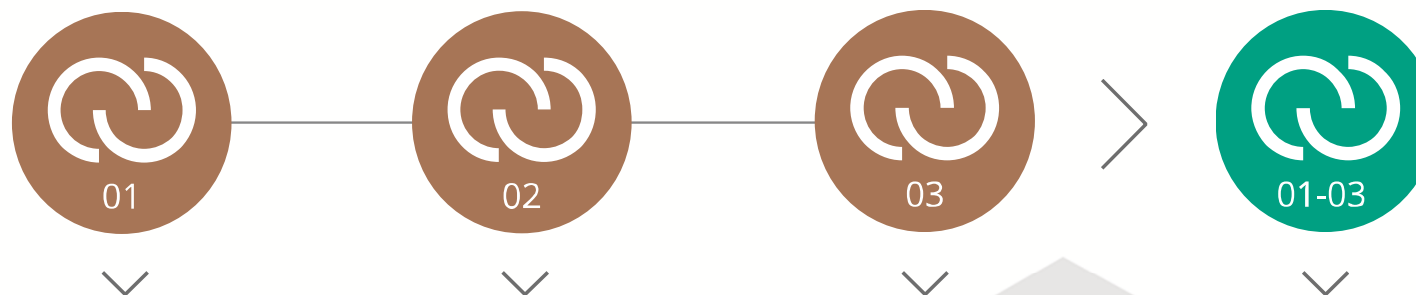
04



Ochrona środowiska, zarządzanie ryzykiem, efektywność w biznesie

Obszar zawiera cele związane z ochroną środowiska w górnictwie i metalurgii, zarządzania ryzykiem przemysłowym ze strony zagrożeń naturalnych i indukowanych eksploatacją złoża głębokiego, a także innowacyjnych technologii magazynowania energii z wykorzystaniem sztucznej inteligencji oraz nowoczesnego sprzętu elektronicznego FPGA. Bardzo istotną rolę w tym obszarze pełnią również innowacyjne rozwiązania w zakresie szkolenia operatorów maszyn dołowych.

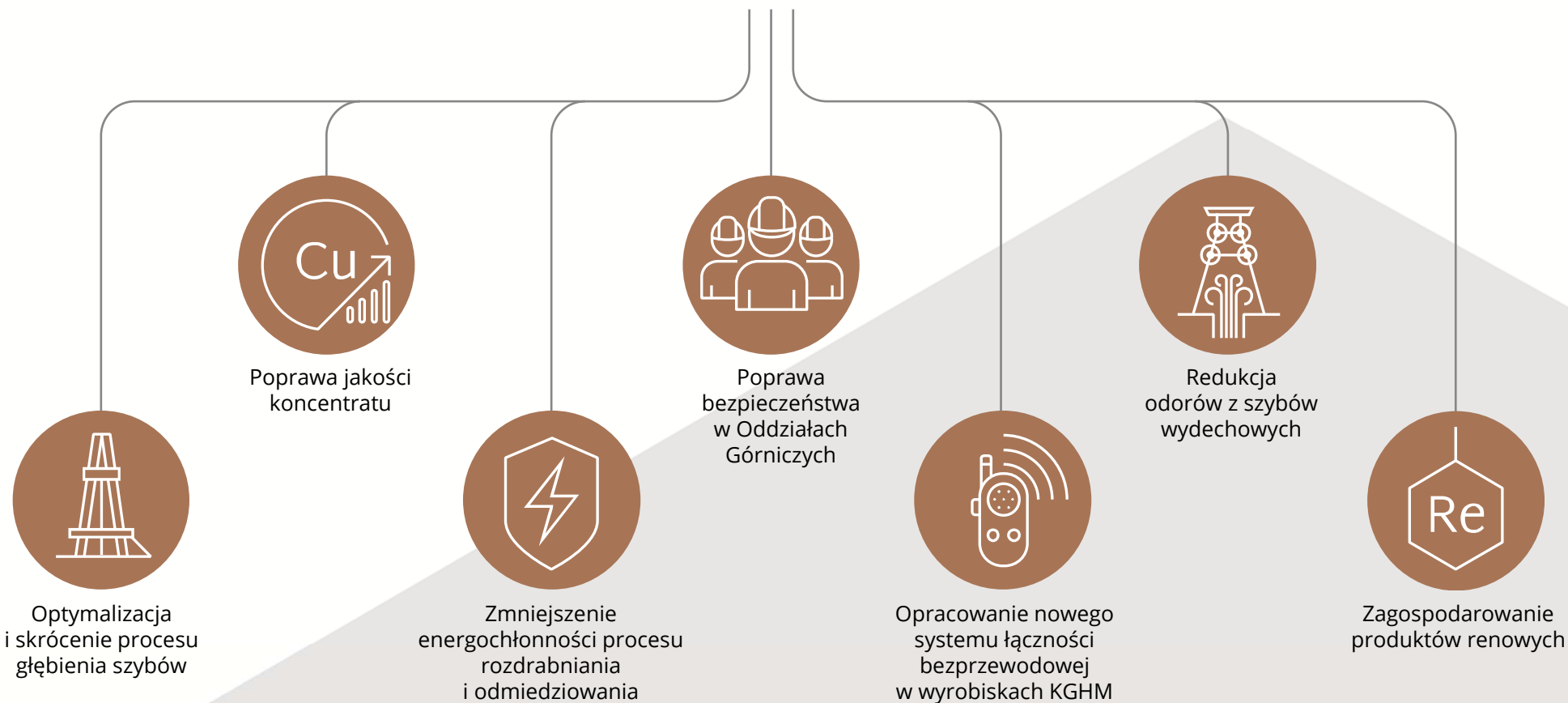
Zestawienie trzech edycji Konkursu CuBR



Ogłoszenie naboru	22.01.2014	18.07.2014	21.12.2015	
Liczba złożonych wniosków	9	13	45	67
Liczba dofinansowanych wniosków	4	8	11	23
Kwota wnioskowanego dofinansowania	70 396 918,47 zł	124 761 413,77 zł	397 854 954,82 zł	593 013 287,06 zł
Kwota przyznanego dofinansowania	37 056 623,45 zł	51 562 271,50 zł	75 596 905,00 zł	164 215 799,95 zł
Alokacja	40 000 000 zł	60 000 000 zł	108 000 000 zł	
Nabór	27.01.2014 27.03.2014	24.07.2014 22.09.2014	18.01.2015 17.03.2015	

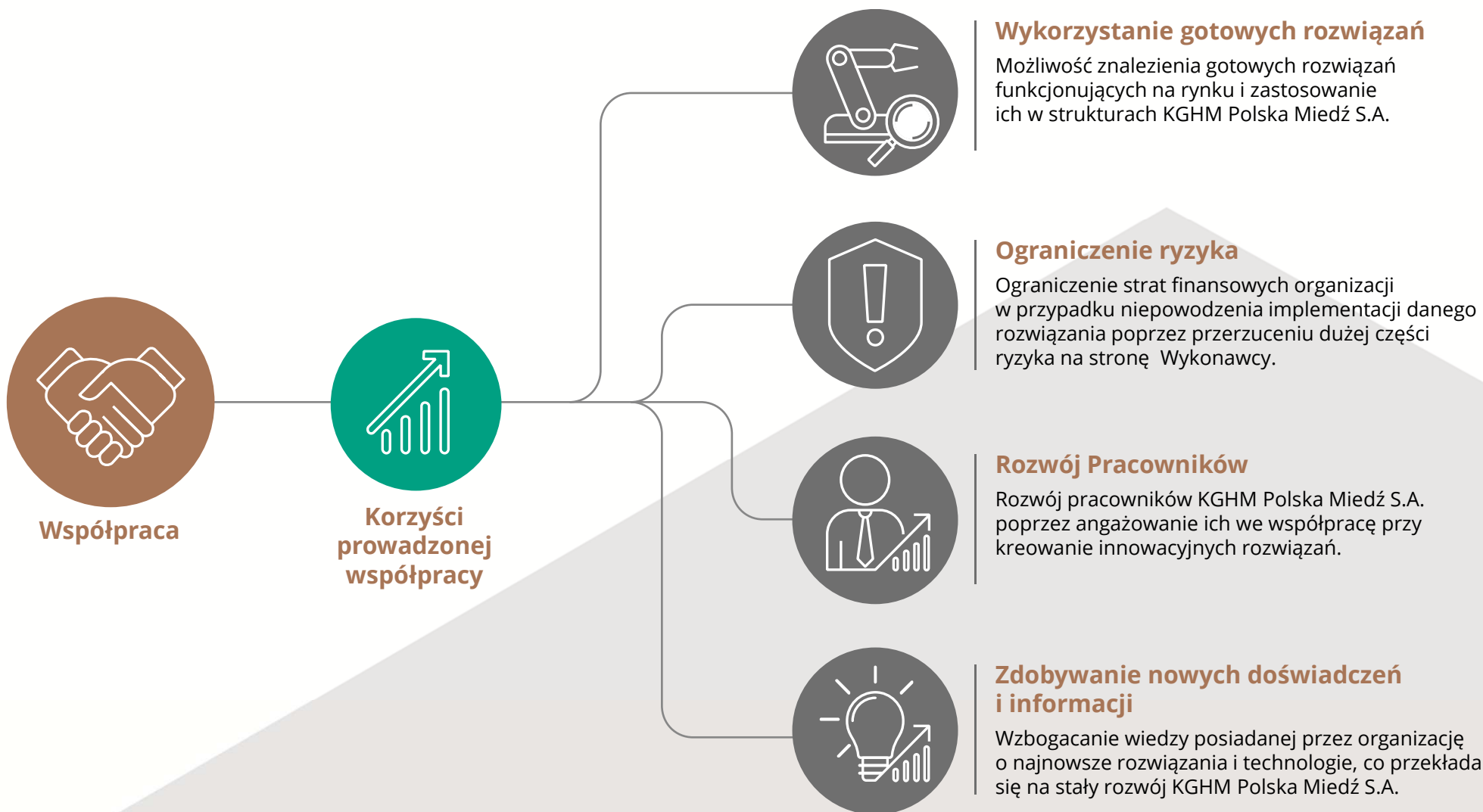


Kluczowe efekty Przedsięwzięcia CuBR





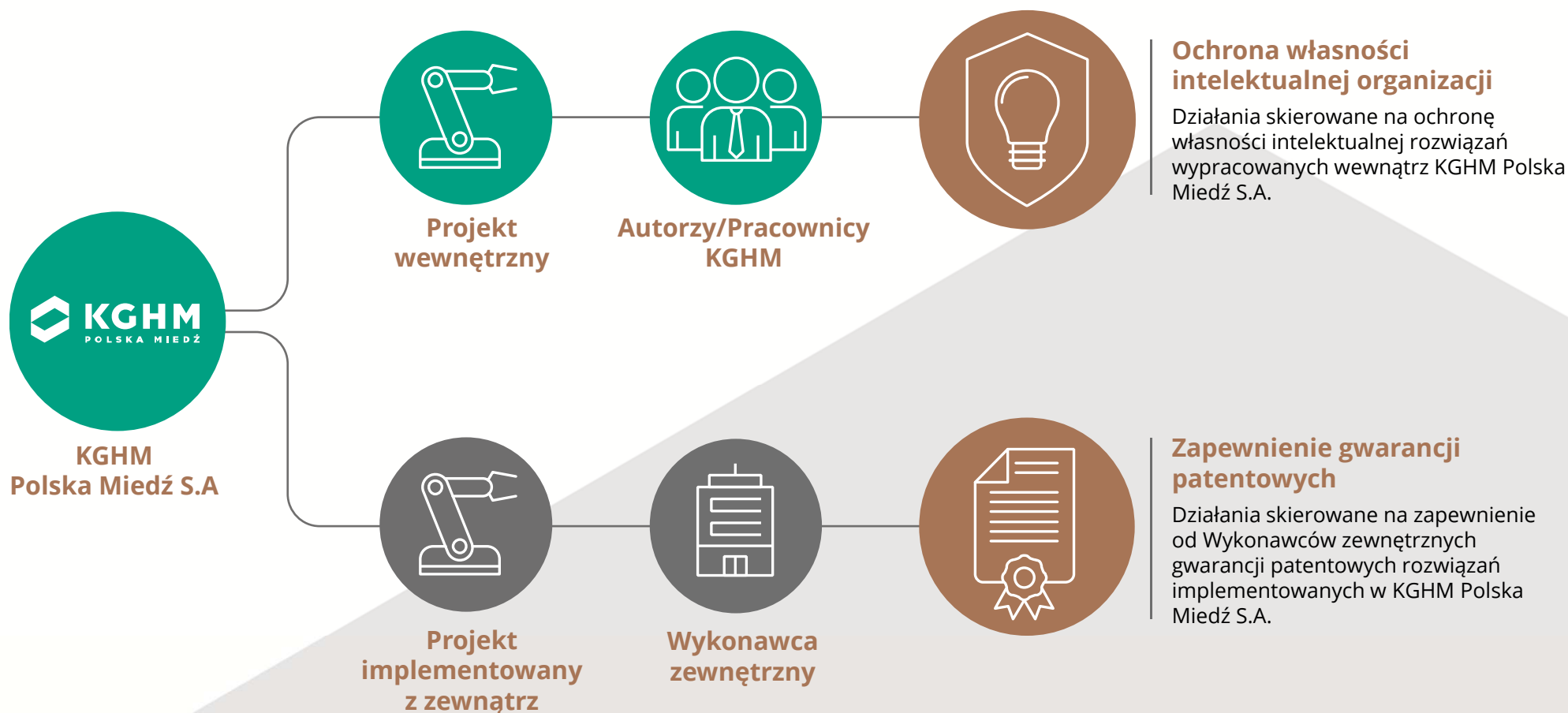
Ogólne korzyści z prowadzonej współpracy z otoczeniem zewnętrznym





Ochrona własności intelektualnej

Kluczową kwestią w zakresie Innowacji jest ochrona własności intelektualnej, którą traktujemy jako priorytet naszej działalności innowacyjnej. Działania zabezpieczające prowadzone są tu dwutorowo:





Dziękujemy za uwagę!

Rafał Pawełczak, Piotr Spaliński
Departament Badań i Innowacji KGHM Polska Miedź S.A.